



기획실

|| 목 차 ||

I. 기본현황	5
II. 2024년 주요업무 평가	6
III. 2025년 업무추진 방향	9
IV. 2025년 주요업무 계획	10
1. 【공약】 고흥군 군민고충처리위원회 제도 운영	10
2. 【신규】 고흥군 중장기 발전계획 수립	11
3. 【신규】 정부합동평가 역량강화 및 인센티브 지원	12
4. 【신규】 군민지원서비스 종합안내서 발간	13
5. 【신규】 청렴진단 및 맞춤형 청렴컨설팅 추진	14
6. 【신규】 내일의 변화를 위한 통계조사와 자료 제공	15
7. 【일반】 민선8기 공약사업 및 군정핵심사업 체계적 관리	16
8. 【일반】 성과관리 및 평가체계 강화	16

9. 【일반】 글로벌 마인드 함양을 위한 해외문화체험 지원	17
10. 【일반】 2025년도 효율적인 건전재정 운영	18
11. 【일반】 재정확충을 위한 의존재원 확보 총력	19
12. 【일반】 주민참여예산제 운영 내실화	20
13. 【일반】 지방재정 집행관리 적극 추진	21
14. 【일반】 군수·부서장·MZ세대가 함께하는 ‘청렴페스타’	22
15. 【일반】 예방중심의 투명하고 적극적인 감사행정 구현	23
16. 【일반】 계약심사 및 일상감사 내실화	24
17. 【일반】 군민 권익 보호와 신뢰받는 법제 구현	25
18. 【일반】 오만가지 목소리를 담은 규제 발굴과 개선	26
19. 【일반】 다양한 매체를 활용한 군정 홍보 극대화	27
V. 주요사업별 2025년 예산현황	28

I. 기본 현황

□ 정·현원 현황

구 분	계	일 반 직					비 고
		4·5급	6급	7급	8급	9급	
정 원	23	1	5	9	4	4	
현 원	25	1	8	7	5	4	공무직3 기간제1

□ 팀별 분장사무 내역

팀 명	분 장 사 무
기 획	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 군수공약사항 및 지시사항 관리, 주요업무계획 수립 ▪ 군의회 운영 지원, 해외문화체험 ▪ 정책개발, 정책제안(군민·공무원·국민신문고) ▪ 각종 군정 현안 자료 작성 ▪ 광역행정협의회, 정부합동평가
예 산	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 예산 편성 등 예산 업무 종합 조정 ▪ 지방재정 균형집행 추진, 공모사업 관리 ▪ 재정계획 수립·운영, 국도비 보조금 신청 및 관리
감 사	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 반부패·청렴도 향상 추진 ▪ 고충민원 조사 처리, 다수인 민원 총괄 ▪ 자체감사계획 수립 및 시행, 상급기관 감사 관리 ▪ 공직기강 확립(공직감찰), 공무원 징계 처분 관리 ▪ 일상감사, 계약심사, 기술감사
법무통계	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 조례·규칙 제·개정 및 폐지, 자치법무 심사 ▪ 행정쟁송 및 민사소송 종합관리 ▪ 각종 통계조사 및 조정 ▪ 규제개혁 종합계획 수립, 운영, 평가 ▪ 상위법령과 불일치한 자치법규 발굴 및 개선
홍 보	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 군보 및 군민광장 발행, 군정시책 보도자료 작성 ▪ 군 SNS 채널 관리 ▪ 홍보매체 지도 및 언론 매체 모니터링 ▪ 군정소식 영상물 제작 ▪ 축고사 및 인터뷰자료 작성

Ⅱ. 2024년 주요업무 평가

□ 2024년 추진성과 및 평가

- 민선 8기 군정 비전인 '2030 고흥인구 10만 달성'을 위한 기반 마련
 - 민선 8기 2주년 우리군 미래 3대 전략산업(우주, 드론·UAM, 스마트팜)을 중심으로 '11개 분야 군정성과' 선정 및 향후 운영방향 수립
- 고흥군민 84.9%, 민선8기 고흥군 군정 '잘하고 있다' 평가
 - 고흥군 거주 만 18세 이상 남녀 1,014명을 대상으로 군정만족도 조사 실시('24. 5.)
 - 민선8기 고흥군이 군정 운영을 잘하는지에 대한 질문에 '잘하고 있다'는 긍정평가가 지난해보다 0.6% 상승한 84.9%로 높은 만족도를 나타냄
- 민선 8기 2년 차 전국 기초단체장 공약이행 평가 전국 최고등급(SA) 획득
 - (사)한국매니페스토실천본부 평가 결과 발표('24. 5.)
 - 군민과 약속, 군정 최우선으로 두고 전 공직자가 책임행정 실천
- '군민과의 지역발전 토론회' 추진 등 군민 소통행정 실현(정책제안 68건)
- 득량만강진만권 행정협의회 활성화를 통한 근접 군 간 정책 교류·협력 강화
 - 고흥·보성·장흥·강진 간 실무협의회(3회), 정기회(1회)
- 군정 맞춤형 정책발굴을 위한 '2024 고흥군민 정책 아이디어 공모전' 개최
- 정부예산 순기에 맞춘 '25년도 국고건의사업 예산확보 노력
 - 보고회 개최(3회), 중앙부처·기재부·국회 등 국비 예산확보 방문 활동(15회)
 - 국비 예산 확보를 위한 재정협력관 임명 및 운영(중앙부처·국회 등 조기 대응)
 - 정부 재정 축소 기조에도 불구하고, 정부예산안 반영액 전년 대비 708억원(152.9%) 증가
 - '25년도 정부예산안 반영: 총 1,171억 원(33개 사업) ※'24년 반영: 463억 원

- 2024년 지방재정투자심사 추진(26건, 2,349억 원)
 - 중앙의뢰: 1건(474억원) / 도 의뢰: 15건(1,373억원) / 자체심사: 10건(502억원)
 - 심사결과: 적정 3건(126억원) / 조건부 20건(1,608억원) / 재검토 및 반려 3건(614억원)
- 감사활동: 11회(읍·면감사 8개소, 자체감사 3회)
- 청렴 문화 정착으로 군민 감동과 군정 신뢰 회복
 - 청렴결의대회 및 청렴 서한문 발송, 민원 현장 중심 컨설팅 실시
 - 공직자 내부 청렴도 조사(300명), 외부 민원 청렴도 조사(200명)
 - 공직자 반부패 청렴교육(3회) 및 캠페인(3회)
 - 군민 대상 청렴캠페인(5회) 및 청렴교육(2회)
- 공직감찰 및 공직자 재산등록 심사 강화로 공직윤리 확립
 - (공직 감찰 강화) 명절·선거·휴가철 등 공직감찰(5회), 위반행위 점검
 - (공직자 재산등록) 대상자 심사(93명), 위원회 개최(1회)
- 청백-e 상시 모니터링 등 실무부서 자율적 내부통제 강화: 1,575건
- 적극행정 지원을 위한 전라남도 사전컨설팅 감사 신청: 7건
- 내실 있는 심사 및 감사: 계약심사 353건, 일상감사 344건
- 자치법규 정비: 85건
- 정확성과 신뢰도에 기초한 통계조사 수행
 - 사업체조사 7,579개소/ 광업·제조업 조사 72개소/ 사회조사 828가구/
가구주택기초조사 36,384가구
- 군정 핵심사업 및 군민생활 밀접 정보 등 다양한 매체 통한 홍보
 - 보도자료 제공(1,092건), SNS 홍보 (185건), 유튜브 영상 게시 (41편),
군 소식지 배부 (2회), 대도시 등 스크린광고(5개소), 지면·배너 광고(22건),
방송사 캠페인(4,828회)

□ 2025년 개선 방향

- 군 3대 미래전략을 비롯한 주요정책 및 실행계획의 구체화
 - 우주, 드론, 스마트팜 중심 고흥군 중장기 발전계획 수립
- 능동적·선제적 군정 추진 및 현안 해결을 위한 다양한 시책 추진
 - 군민 불편 및 쟁점사항에 관한 현장·실용 중심 정책 개발
 - 군민 정책제안 채널 다각화·활성화, 정책토론회 및 포럼 개최, 아이디어 공모 등
- 우리군 정체성 및 브랜드가치 제고를 통한 군 인지도·신뢰도 제고
 - BI(슬로건) 및 캐릭터 활용 대중마케팅 활성화
- 2024년 신속집행 추진 시 하반기 추진사업 및 시설비 사업관련 예산(설계비, 공사비 등 총금액)이 본예산에 반영됨에 따른 실적 제고 어려움
 - 2025년 본예산 편성 시, 하반기 추진사업은 추경예산 반영
 - 시설비 사업예산은 절차를 고려한 단계별 예산편성 추진
- 청렴도 평가 대비 종합대책 수립 등 선제적 대응 체계 마련
 - 청렴 실무추진단 구성·관련 부서 컨설팅, 청렴자체진단·컨설팅 실시 등
- 투명하고 열린 감사시스템 정착 및 엄정한 공직기강 확립
 - 갑질 신고·접수 센터 운영(레드휘슬/익명)
 - 부패방지 제도 활성화, 공직자 맞춤형 청렴 의무교육 지속
 - (공직자 5대비위 감찰 강화) 갑질근절 종합대책 마련, 비위 사례 전파 등
- 자치법규 신속 정비를 통한 행정의 실효성·신뢰성 확보
 - 중앙부처 통보 자치법규 및 전수조사를 통한 정비대상 신속 정비
- 객관적인 통계자료 생산으로 장·단기적 정책 입안 기초자료 제공
 - 5년 주기 총조사(인구주택, 농림어업) 및 주요 통계조사 적기 추진 등
- 군정시책 및 인지도 향상을 위한 홍보 강화
 - 보도자료 제공, 버스 랩핑 광고, 방송 캠페인, 다중이용시설 옥외광고
 - 숏폼영상 제작 및 SNS 이벤트 시행, 공직자 SNS 홍보단 운영

Ⅲ. 2025년 업무추진 방향

비전

군민과 함께 만들어가는 지역의 변화발전

목표

- 지속가능한 성장을 지향하는 앞서가는 군정 설계
- 건전한 지방재정, 활력있는 지역경제
- 군민에게 신뢰받는 공정하고 청렴한 공직사회 구현
- 책임, 소통, 공정으로 군민에게 신뢰받는 행정

전략 과제

실행 계획

**기획·조정 역할 강화와
민선 8기 비전 실현**

- 기획·조정 및 평가·환류 기능 강화로 군정성과 극대화
- 군정 중요현안 해결을 위한 다양한 제도 마련
- 소통·책임·창의 행정으로 성장 잠재력 최대 도출

**건전하고 효율적인
지방재정 운용**

- 투명하고 효율적인 예산편성과 운영
- 예산낭비 방지와 이월액 최소화로 재정 건전성 강화
- 대규모 국책사업 위주의 국고 확보 활동 전개

**군민에게 신뢰받는
공정하고 청렴한
공직사회 구현**

- 청렴도 향상을 위한 맞춤형 부패방지 시책 추진
- 현장중심문제해결 위주의 열린 감사 실시
- 비위행위 예방관리체계 구축으로 공직기강 확립

**군민 신뢰를 높이는
법무행정**

- 자치법규 정비로 행정의 법률적합성 제고
- 소송사무 적극대처로 행정의 신뢰성 확보
- 현장 중심의 행정규제 개혁 추진

**다양한 홍보 채널 활용
고흥 인지도 향상**

- 군정 신뢰도 향상을 위한 핵심 사업 적기 홍보
- 고흥군 이미지 제고를 위한 영상 홍보 강화
- 주요 시책 정보 맞춤형 제공 군민 알권리 충족

IV. 2025년 주요업무 계획

1 고흥군 군민고충처리위원회 제도 운영

공약

배경 및 필요성

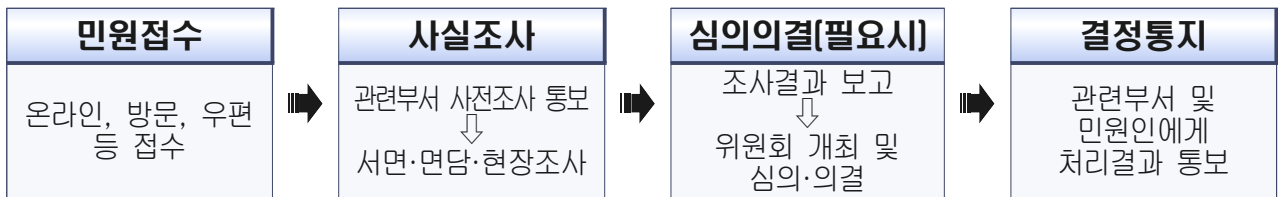
- 군민고충처리위원회 제도 운영으로 제3자의 시각에서 공정하고 객관적으로 고충민원을 처리하여 군민의 신뢰성 제고

추진개요

- 사업명: 고흥군 군민고충처리위원회 운영
- 구성: 위원 5명(위원장, 부위원장, 위원 3)
※ 고흥군 군민고충처리위원회 위원 위촉 시 고흥군의회 동의 필요
- 주요기능: 고충민원 조사처리 또는 조정 합의권고 등
- 운영유형: 집행부/ 합의제/ 비상근

추진계획

- 군민고충처리위원회 운영(분기별/ 고충민원실태조사와 병행 추진)
- 이행절차



사업비 투자계획

(단위 : 백만원)

구분	계	2024년 이 전	2025년	2026년	2027년 이 후	비고
군비	130	52	26	26	26	

기대효과

- 지역 주민들의 다양한 고충민원과 생활민원을 현장에서 상담·처리함으로써 군민들과의 소통창구 역할 및 군민 만족도 향상에 기여

기획실

감사팀장 김중원

담당자 박동수(☎5860)

배경 및 필요성

- 우리군 3대 미래전략산업(우주, 드론, 스마트팜)을 중심으로 지속가능한 발전을 위해 행정·산업·문화·복지·건설(SOC) 등 군정 전 분야에서 유기적으로 추진할 수 있는 종합 비전과 전략 제시 필요

□ 사업개요

- 사업기간: '25. 1. ~ 12.
- 위 차: 고흥군 일원
- 소요예산: 300백만원(군비)
- 주요내용: 고흥군 중장기 발전계획 수립 용역
 - 용역범위
 - (시간적 범위) 기준연도 : 2025 / 목표연도 : 2035 / 계획기간 : 2026 ~ 2035
 - (공간적 범위) 고흥군 전지역
 - (내용적 범위) 고흥군 발전방향 및 분야별 추진전략, 핵심 전략사업 발굴

□ 추진계획

- 고흥군 중장기발전계획 용역 계약 및 발주: '25. 1. ~ 2.
- 고흥군 중장기발전계획 용역 추진: '25. 3. ~ 12.

□ 사업비 투자계획

(단위 : 백만원)

구분	계	2024년 이 전	2025년	2026년	2027년 이 후	비고
군비	300	-	300	-	-	

□ 기대효과

- 우리군의 발전 여건과 잠재력을 조사·분석하여 우리군의 발전방향을 예측하고 군민들의 삶의 질을 향상시킬 수 있는 미래 비전과 핵심 전략 마련

배경 및 필요성

- 시군합동평가의 우수한 성적 달성을 위해 지표 담당자의 전문성 제고와 성취동기 부여를 위한 보상 필수

□ 사업개요

- 기 간: '25. 1. ~ 12.
- 대 상: 정부합동평가 지표 담당자
- 소요예산: 25백만원(군비)
- 주요내용
 - 정부합동평가 지표담당자 역량강화 교육 및 컨설팅 실시
 - 지표별 담당자를 대상으로 지표개념 및 평가체계 등 이해도 향상
 - '25년('24년 실적) 평가결과 환류 및 '26년('25년 실적) 대응전략 논의
 - 보고서 작성요령, 지표분석 등 정성평가 우수사례 발굴 컨설팅
 - 정부합동평가 지표담당 우수직원 인센티브 지원
 - 180%이상 초과달성 지표 및 시군순위 상위권 지표 대상

□ 추진계획

- 역량강화 교육 및 인센티브 지원 시행계획 수립: '25. 1.
- 지표담당자 역량강화 교육·컨설팅 실시: '25. 4.
- 인센티브 지원: '25. 5. ~ 12.

□ 사업비 투자계획

(단위 : 백만원)

구분	계	2024년 이 전	2025년	2026년	2027년 이 후	비고
군비	75	-	25	25	25	

□ 기대효과

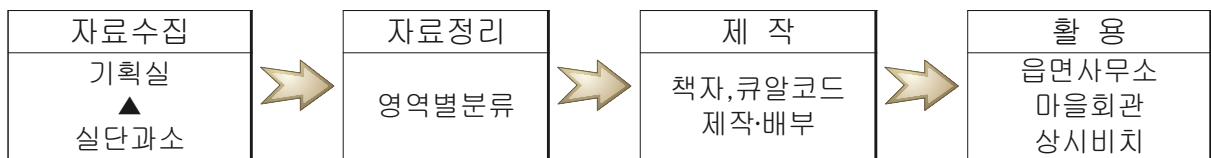
- 지표 담당자의 역량과 전문성을 제고하고 성취동기를 부여하여 정부합동평가 상위권 진입 및 우리군 행정력 입증

배경 및 필요성

- 우리군 지원사업, 공공서비스, 수혜적 내용을 한눈에!
- 인터넷, 앱 사용이 쉽지 않은 군민의 정책정보 접근성 제고 및 알권리 충족

□ 사업개요

- 기 간: '25. 1. ~ 12.
- 호 립 도



- 소요예산: 10백만원(군비)
- 주요내용

- 우리군에서 시행하고 있는 군민생활과 밀접한 공공서비스, 보조 사업 등 총망라
 - 복지, 보건, 고용, 주거, 교육, 문화, 체육, 관광, 농·수·축산 등 분야별 정리
 - 공공서비스의 지원내용, 신청자격, 신청방법, 연락처 등 수록
- 군민, 귀농귀촌 희망자(특히 인터넷·앱 사용이 어려운 다문화가정, 노인 등) 대상으로 책자와 큐알코드 제작·배부

□ 추진계획

- 제작 계획 수립: '25. 1.
- 백데이터 자료 수집 및 제작: '25. 2. / 7.

□ 사업비 투자계획

(단위 : 백만원)

구 분	계	2024년 이 전	2025년	2026년	2027년 이 후	비 고
군 비	30	-	10	10	10	

□ 기대 효과

- 노인, 취약계층 및 귀농귀어를 희망하는 예비 고흥군민의 우리군 지원사업 및 공공서비스 종합 안내로 군민 편의성 제고

배경 및 필요성

- 기존 설문의를 틀을 벗어나 객관화된 개인의 청렴성향을 파악하고 나아가 조직의 청렴성향까지 진단하여 부패원인 발굴과 구체적 대안 마련

□ 사업개요

- 사업기간: '25. 2. ~ 6.
- 사업비: 16백만원(군비)
- 사업내용
 - 청렴 CBTI 진단 결과로 개인별·조직별 분석을 통해 청렴 추진방향 제시
 - 70여 문항을 통해 지식, 태도, 업무, 부서 4대 요인에 대해 16가지 유형 도출

개인요소		환경요소	
청렴지식	청렴방향성/태도	업무특성/유혹도	부서풍토/준비도

※ CBTI(Clean Balance Type Indicator): 청렴감수성 진단으로 공직자의 청렴과 관련된 외부자극을 느끼고 받아들이는 감수성을 측정하는 진단도구

□ 추진계획

- 청렴 CBTI 진단 운영계획 수립: '25. 2.
- 청렴 CBTI 측정 및 진단 결과 분석: '25. 3. ~ 4.
- 분석결과에 따른 2025년 부패방지 시책수립 및 시행: '25. 4. ~ 9.
- 2025년 부패방지 시책 결과 제출: '25. 10.(예정)

□ 사업비 투자계획

(단위 : 백만원)

구분	계	2024년 이전	2025년	2026년	2027년 이후	비고
군비	16	-	16	-	-	

□ 기대효과

- 진단 결과를 통해 최적의 청렴시책을 수립하고 청렴문화 구축
- 종합청렴도와 부패방지 시책 평가의 꾸준한 관리

배경 및 필요성

- 정확한 통계 생산으로 신뢰성 있는 정책 기초 자료 제공과 국민 알권리 충족

□ 사업개요

- 사업기간: '25. 2. ~ 12.
- 조사방법: 조사원 면접조사, 전자 조사
- 소요예산: 607백만원(국 508, 도 17, 군 82)
- 결과공표: 국가통계포털(KOSIS), 고흥군 누리집 등

□ 추진계획

기 존 [4]	2 월	▶	목 적	· 모든 사업체의 지역별 분포 및 고용구조 파악
	사 업 체 사 조	대 상	· 지역 내 산업활동 중인 모든 사업체(7,500개소)	
		조사항목	· 10개 항목(사업체명, 소재지, 사업의 종류, 종사자 수, 매출액 등)	
		소요예산	· 48백만원(국 13, 군 35)	
4 월	▶	목 적	· 주거지 중심의 생활과 만족도 조사	
전라남도· 고 흥 군 사 회 조 사	대 상	· 828 표본가구		
	조사항목	· 45개 항목(가족, 가구, 환경, 보건의료, 공동체, 안전 등)		
	소요예산	· 57백만원(국 4, 도 17, 군 36)		
6 월	▶	목 적	· 산업구조와 분포 및 산업활동 파악	
광·제 조 업 사 조	대 상	· 10명 이상 종사자를 둔 모든 광·제조업체(70개소)		
	조사항목	· 13개 항목(사업체현황, 출하액, 수입액, 재고액 등)		
	소요예산	· 4백만원(국 3, 군 1)		
9 월	▶	목 적	· 지역전략사업 및 정책수립시 기초자료 제공	
고 흥 통 계 연 보	수 록 항 목	· 17개분야 192개 항목(인구, 산업, 노동 등 군정 전 분야)		
	소요예산	· 10백만원(군 10)		
신 규 [2]	11 월	▶	목 적	· 모든 사람과 주택의 규모 및 그 특징 파악
	2 0 2 5 인 구 주 택 총 조 사	대 상	· 모든 내외국인과 그들이 살고 있는 거처('25년 11월 1일 0시 현재)	
		조사항목	· 45개 항목(가구주와의 관계, 종교, 결혼의향, 가족돌봄시간 등)	
		소요예산	· 200백만원(국 200)	
12 월	▶	목 적	· 우리나라 농림어가의 규모, 분포, 구조 및 경영형태 파악	
2 0 2 5 농 립 어 업 총 조 사	대 상	· 전국의 모든 농가, 임가, 어가와 행정리('25년 12월 1일 0시 현재)		
	조사항목	· 15~46개 항목(농림어업 생산·경영, 지역조사 등)		
	소요예산	· 288백만원(국 288)		

배경 및 필요성

- 주요 역점시책의 체계적 관리 및 홍보로 지역 경쟁력 강화

□ 추진계획

- 공약사업(6대 분야 100대 공약) 변경 최소화 및 조기 달성 추진
 - 사업점검
 - 공약별 담당부서 자체평가 및 분기별 추진 상황 점검
 - 사업평가
 - 추진상황 자체점검, 세부실천 계획서 갱신: 분기별
 - 군 홈페이지 공약사업 추진현황 및 실적 지속 업데이트: 연중
 - 완료사업 홍보, 부진사업은 문제점 파악 및 보완
- 군정 BEST 시책 선정(10건 이상): 2회(민선 8기 3주년, 연말)
- 공약 담당자 역량 강화교육(한국메니페스토 실천본부): '25. 상반기
 - 분야별 주요사업 등 공약실천 역량강화 직원 교육

기획실

기획팀장 전대명

담당자 정영빈(☎5206)

추진개요

- 성과 중심의 자체평가로 군정의 능률성·효과성·책임성 확보
- 목표달성도에 따른 피드백 및 성과관리, 결과별 합리적인 보상

- 추진개요
 - (평가기간) '25. 1. ~ 12.
 - (평가대상) 실단과소 및 읍면
 - (평가지표) 공통지표, 정부합동평가 연계지표, 주요업무 추진실적 등
 - ※ 공통지표: 지시사항 처리율, 신속집행실적, 공약사항 처리실적 등
- 추진계획
 - (지표개발) 군정목표 연계 지표개발, 의견수렴, 추진계획 수립: '25. 1.
 - (평가실시) 실적중간 점검, 자체평가위원회 심의, 평가결과 확정: '25. 11.
 - (결과환류) 우수부서 포상, 우수과제 공유 등: '25. 12.
- 인센티브: 자체평가 우수부서 포상금 지급(10백만원)

구분	내용
성과관리 자체평가	- 최우수상(1부서 150만원), 우수상(2부서 각100만원), 장려상(3부서 각 50만원)
읍·면 종합평가	- 최우수상(1부서 150만원), 우수상(2부서 각100만원), 장려상(3부서 각 50만원)

기획실

기획팀장 전대명

담당자 이향아(☎5215)

성과목표

- 선진국의 사회·문화를 경험하여 직원 글로벌 마인드 함양 및 창의적인 행정 구현의 토대 마련
- 다양한 직렬 및 직급, 부서의 연수단 구성을 통해 직원 간 이해도를 높이고 활기찬 직장 분위기 조성

□ 사업개요

- 기 간: '25. 2. ~ 9.
- 소요예산: 357백만원(군비)
- 주요내용: 국가별 해외문화체험 연수 추진
 - 「공무원 여비 규정」에 근거, 산출 경비의 70% 이내 지원
- 연수자 선정개요

인원	대상	그룹구성	추진방안
100명 이내 (5~10팀)	전 직원	부서, 직급, 직렬 혼합	·그룹별 자체 연수계획 수립 ·군정에 접목 가능한 시책 제안

□ 추진계획

- 2025 해외문화체험 지원 추진계획 수립 : '25. 2.
- 체험연수 신청자 모집 및 선정 : '25. 3.
- 체험연수 추진 및 결과보고 : '25. 4. ~ 9.

□ 사업비 투자계획

(단위: 백만원)

구분	계	2024년 이 전	2025년	2026년	2027년 이 후	비고
군비	1,307	250	350	350	357	

성과목표

- 2025년 재정운용 목표 【단계적·전략적 예산편성, 효율적 재정운영】
- 정부 기조에 맞는 재정의 합리적·효율적 운영으로 재정건전성 제고

□ 재정규모

(단위: 억원)

구분	2024년도	2025년도	전년대비	
			증가액	증가율
계	8,112	8,994	882	10.9%
일반회계	7,992	8,846	854	10.7%
특별회계	120	148	28	22.7%

□ 재정여건

- (세입) 고금리 등에 따른 부동산 경기침체, 공동주택 공시가격 하락등 소비위축 등으로 자체수입 증가 한계, 국세 징수액감소에 따른 지방교부세 감소, 정부 건전재정 유지에 따른 이전수입 감소
- (세출) 가속화되는 저출한 극복 지원 확대 및 고령화등에 따른 복지 지출 지속적 확대 예상

□ 추진계획

- 강력한 지출 재구조화로 건전하고 효율적인 재정 운용
- 철저한 연내 집행가능성 진단을 통해 공정별·단계별 전략적 예산편성
- 한정된 재원의 합리적 배분 및 관리를 통한 건전재정 실현

성과목표

- 정부재정계획 분석과 대응으로 정부예산 편성 순기에 맞춰 전략적 예산 확보
- 대규모 국책사업 위주의 신규 국비사업 발굴 및 활동 전개

□ 사업개요

- 2025년 정부업무계획과 연계한 중점추진 신규 사업 발굴
- 군정 우선순위에 의거 선택과 집중으로 전략사업 선정(국책사업 위주)
- 중앙부처·전남도·국회 등 방문 활동 전개

□ 추진계획

- 정부예산 편성 순기에 맞춘 맞춤형 예산 확보 전략 수립

군 (’24.9~’25.1)	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 국고건의 신규사업 발굴 및 道 계획 반영 : ’24. 9. ~’25. 1. ⇒ 부처예산 반영을 위한 도 및 중앙부처·기재부 집중 방문(2~8월)
전남도 (3~8월)	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 국고건의사업 예산 신청(도→중앙부처) : 3~4월 ▪ 지특 예산안 작성 및 제출(도→기재부·중앙부처) : 4월 말 ▪ 지방전환사업 예산안 신청 및 반영 : 6~8월
중앙부처 (5~8월)	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 정부예산안 심의 제출(중앙부처→기재부) : 5월 말 ▪ 정부예산안 편성 심의(기재부) : 6~8월 ▪ 정부예산안 국회 제출(기재부→국회) : 9월 2일
국회 (9~12월)	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 정부예산안 상임위·예결위 심사 : 9~11월 ▪ 정부예산안 처리(의결) : 12월 2일

- 국비 예산 확보를 위한 재정협력관(파견) 운영
 - 중앙부처, 국회 등 네트워크 강화로 신속한 정책동향 파악 및 국비확보
- 지역출신 인적네트워크 활용을 통한 지역현안 지속건의 및 대응

□ 기대효과

- 국·도비 확보 공감대 조성 및 전략적 대응체제로 선제적 예산확보
- 특별교부세, 특별조정교부금 등 상시 건의로 현안 사업 해결

배경 및 필요성

- 주민참여와 폭넓은 의견수렴으로 군민과 함께하는 참여예산 구현
- 예산편성 과정 등에 주민의 직접 참여로 재정운영의 투명성·공정성 확보

□ 사업개요

- 예산규모: 15억 원 내외
- 대상사업: 주민주도 발굴(군민 수혜사업) 1천만 원 이상 사업
 - 주민복지, 지역경제, 관광활성화 등 군 건전발전을 위한 사업발굴 지원
 - 제외대상: 소규모 지역개발, 계속사업비, 행사성 사업비, 특정(단체)인 수혜사업 등

□ 운영성과(2024~2025)

(단위: 건, 백만원, %)

회계연도	주민제안		반영		반영률(%)	
	건수	금액	건수	금액	건수	금액
2024	45	7,550	22	1,161	48.9	15.4
2025	78	6,174	26	1,213	33.3	19.6

□ 추진계획

- 2026년 주민참여예산제 운영 계획 수립: '25. 2. ~ 3.
- 2026년 주민참여예산 제안 사업 공모: '25. 3. ~ 7.
 - 온·오프라인 홍보(군 홈페이지, 지역신문, 반상회 등)
- 관련부서 타당성 검토: '25. 8. ~ 9.
- 고흥군 주민참여예산위원회 운영: '25. 10.
- 주민참여예산 군의회 의결 및 반영내역 공개(홈페이지): '25. 12.

성과목표

- 체계적 예산집행 관리를 통한 민생안정 및 지역경제 활성화 견인
- 연말 집행 쏠림 방지, 이·불용액 최소화를 통한 재정 효율화 도모

사업개요

- 기 간: '25. 1. ~ 12.
- 달성목표: 상반기 65%, 하반기 85%, 소비·투자 분기별 100%
- 대 상 목: 상반기(37개), 하반기(전체 통계목), 소비투자(42개)
- 내 용: 집행 목표액 달성을 위한 분야별 세부추진계획 수립

추진계획

- 재정집행 적극 활용 지침에 따라 통계목별 전략적 집행 추진
- 집행관리 추진단 구성 및 부진 사업 대책 보고회 상시 개최

<집행관리 추진단>



배경 및 필요성

- 부서장과 신규자의 "청렴 데이트"를 통해 서로의 입장을 이해하고, 청렴의 개념을 익히는 우리 군 특색의 소통하는 청렴문화를 구축하고자 함

□ 사업개요

- 사업명: 「군수·부서장·MZ세대가 함께하는 청렴 페스타」
- 목적: 부서장과 신규자의 "청렴 데이트"를 통해 세대 간 사고의 차이를 이해하고, 공유하면서 소통할 수 있는 기회 마련
- 추진시기: '25. 3. ~ 9.(연 1회)
- 장소: 교육설비가 갖추어진 장소(분청문화박물관, 치유의 숲 등)
- 내용
 - 부서장과 신규자의 청렴 데이트, 신입에게 듣는 청렴 리버스 멘토링
 - 함께 하는 청렴활동을 통해 부서장과 신규자, 서로 간의 입장을 이해하고 소통하며 청렴 의미를 쉽게 풀어가는 청렴문화를 구축하고자 함

< 예정표 >

순서	데이트 코스	상세 내용	비고
1부	청렴 토크	우리 군의 청렴 등급, 시책 알림 서로가 생각하는 청렴 등	1.5H
	식사	-	1.5H
2부	청렴 활동	부서장과 함께하는 청렴활동	3H

- 소요예산: 15백만원

□ 협업사항

- 시책 추진에 따른 교육장소 등 협조(실단과소 및 읍·면)

□ 사업비 투자계획

(단위 : 백만원)

구분	계	2024년 이 전	2025년	2026년	2027년 이 후	비고
군비	60	15	15	15	15	

성과목표

- 처분 위주의 통제적 감사에서 벗어나 재발을 방지하는 예방중심의 투명하고 적극적인 열린 감사행정 구현

□ 추진방향

- 예방중심의 자체감사 실시: 종합감사, 특정감사, 복무감사 등
- 적극행정 지원제도 활성화: 적극행정 면책, 사전컨설팅 제도 안내 등
- 열린감사 시스템 운영: 감사계획 및 결과 공개, 제보·신고 접수

□ 추진계획

- 종합·특정감사 추진

구분	감사 사항	감사 대상
종합감사	읍·면 행정업무 전반	8개 읍면
특정감사	취약분야(예산집행 등) 감사	전체 부서
복무감사	휴가철, 명절 등 취약시기 복무감사	전체 부서

- 군민이 참여하고 소통하는 열린감사로 감사의 투명성 확보
 - 군 홈페이지에 종합 감사계획 및 결과 공개
 - 열린감사(제보신고) 안내 및 행정규제, 민원불편사항 등 제보 접수
- 상급기관 및 자체감사 반복 지적사례 예방
 - 최근 상급기관(도 종합감사) 및 자체감사 사례 분기별 홍보
 - 사례중심 자체점검으로 자율적 업무개선 및 지적사항 재발방지
- 사건·사고 예방활동 강화
 - 갑질(직장 내 괴롭힘) 신고·지원센터 운영, 주민·직원 여론 등 정보수집
 - 특정시기(명절, 휴가철) 특별감찰 실시, 사건·사고 사례 전파
 - 부패행위 사전 차단하여 청렴한 조직문화 조성을 위한 청렴교육 실시
- 더 열심히 일하는 적극행정 지원제도 운영
 - 종합감사 기간 적극행정 지원창구 운영(사전컨설팅제도 및 면책제도 안내)
 - 컨설팅 사례 공유, 사업추진 애로사항 점검 등 사전컨설팅 과제 발굴 노력

성과목표

- 주요사업에 대한 계약심사 및 일상감사 강화로 건전한 재정운용 실현
- 건설공사 현장기동감찰 강화를 통한 부실시공 및 안전사고 사전 예방

□ 추진개요

- 계약심사: 사업 발주 전 원가산정의 적정성을 심사검토
 - 절감된 예산은 재정집행의 효율성 제고 및 재투자 기여
- 일상감사: 업무의 적법성·타당성 등을 점검·심사
 - 행정적 낭비요인을 사전에 제거하고 시행착오를 예방

□ 추진계획

- 계약심사 및 일상감사 실시(연중)
- 원가공법·설계변경 등 사전 협의를 통한 심사 내실화 및 처리기간 단축
- 안전 취약시설 및 견실시공 정착을 위한 현장기동감찰(점검) 강화
 - 설계 및 시공관리, 부실시공, 현장 안전 및 품질관리 실태 등
 - 지역생산제품, 장비 및 인력 사용 권장으로 지역경제 활성화 유도

〈대상사업〉

구분	군 계약심사	전라남도 계약심사
공사	1억 원 이상	3억 원(종합 5억 원) 이상
용역	5천만 원 이상	2억 원 이상
물품	1천만 원 이상	2천만 원 이상
설계변경	1억 원 이상 & 10% 이상 증액	20억 원 이상 & 10% 이상 증액
재원	군비, 국·도비(도 심사 기준미달)	도비 포함 보조·재배정 사업
일상감사	공사 2억 원(종합 3억 원)이상, 용역 5천만 원 이상, 물품 2천만 원 이상	

성과목표

- 현실에 맞지 않는 자치법규의 신속한 정비로 행정의 신뢰도 제고
- 사전컨설팅 및 법제교육을 통한 공무원 입법 능력 향상

□ 추진계획

○ 자치법규 전수 조사 후 일괄 정비: '25. 1. ~ 12.

- 집중 정비대상: 제·개정 후 1년이 경과된 자치법규 우선 검토
- 정비유형(3): ①법령개정사항 반영, ②용어 순화 및 불필요한 조문 삭제,
③유사·중복 또는 행정 변화로 사문화된 자치법규 폐지

○ 필수 위임 조례 적기 정비: 수시

- 유형(2): ①[법제처]의 필수위임조례, ②[행정안전부] 기획정비 과제 - 장애인
관련 법령 불부합 자치법규 정비
- 정비 시기: 중앙부처 통보 후 3개월 이내 완료

○ 「자치법규 입법 컨설팅」 및 「의견제시 제도」 활용 체계적 정비

- 시기: 자치법규 입안 시(해당부서 → 기획실 → 법제처)
- 대상: 조문 체계 등 종합적 검토, 법령 적합 여부가 필요한 자치법규
- 입법컨설팅 사례 공유: 분기별

○ 자치법규 입법 역량 강화 기반 마련

- 공무원 대상 실무 교육 실시
 - (시기) 상반기 1회 ※ 성과 분석 후 확대 검토
 - (대상) 신규자, 희망자 중심
 - (방법) 법제처 요청 또는 자체 추진
 - (내용) 입법 절차, 법령안 편집기 사용법, 공무원이 알아야 할 법제 지식 등
- 새올시스템 內 「입법정보」 공유 게시판 개설
 - (시기) '25. 2.
 - (공유자료) 자치법규 업무 매뉴얼, 자치법규 입안 길라잡이, 우수 조례 등

성 과 목 표

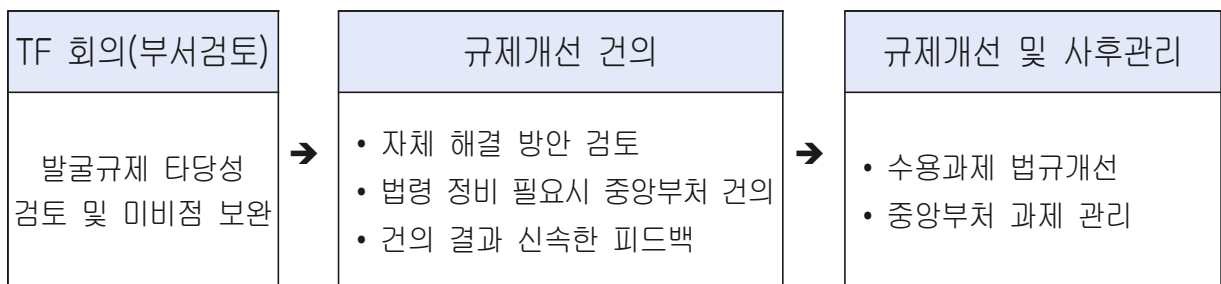
- 다양한 현장의 목소리를 담은 수요자 중심의 규제를 발굴하고 변화를 체감할 수 있도록 실질적 규제 개선

□ 추진계획

- 수요자 중심의 실효성 있는 규제 발굴: '25. 3. ~ 12.

규 제 공 모 전	<ul style="list-style-type: none"> • 상반기 시행, 불합리한 모든 규제 대상 • 우수 제안자 평가 후 시상 • 공모접수 → 부서검토 → 위원회 최종심사 → 결과발표
현 장 속 으 로 찾 아 가 는 규 제 신 고 센 터 운 영	<ul style="list-style-type: none"> • 업종별 간담회 활용 또는 개별 방문(사업체, 군민) • 현장방문단 구성 • 애로사항 청취 및 개선
고흥군 규제신문고 운영	<ul style="list-style-type: none"> • 누리집 內 소통창구 운영 • 규제 신고·접수·처리, 규제 소식과 개선 사례 소개 등

- 발굴된 규제 개선 조치: '25. 3. ~ 12.



- 규제정책 홍보: '25. 3. ~ 12.

- 군민이 접근하기 쉬운 매체 활용
- 이해하기 쉽게 정책 또는 규제개선 사례 홍보

성 과 목 표

- 다양한 매체를 활용한 군정 홍보로 군민의 인식률 제고와 알권리 충족
- 시기별 군정 현안 및 핵심가치를 적기에 홍보하여 효과 극대화

□ 사업개요

- 사업명: 다양한 매체를 활용한 군정 홍보 극대화
- 추진기간: '25. 1. ~ 12.
- 주요내용: 다양한 매체를 활용 군정현안 및 핵심사업 집중 홍보

□ 추진계획

- 군정현안 및 핵심사업 적기 홍보
 - 민선8기 비전 및 군정 정책 인터뷰(수시)
 - 군정 홍보 보도자료 및 기획기사 언론매체 제공(수시)
 - 주요 군정 뉴스 영상자료 매월 제작·배포(연 10회)
 - 고흥 군민광장(소식지) 분기별 제작·배포(연 4회)
- 다양한 매체를 활용한 효율적인 홍보
 - 파급력이 큰 방송사 프로그램 섭외, 고흥 중점 홍보(수시)
 - 방송 캠페인, 다중이용시설 옥외광고를 통해 고흥 이미지 제고(수시)
 - 트렌디한 홍보를 위한 군 대표 SNS 운영 활성화(수시)
 - 고흥군 공직자로 구성된 공직자 SNS 홍보단을 활용한 군 홍보(연중)
 - 움직이는 광고판인 고속버스 랩핑 광고를 통한 고흥 이미지 홍보(연중)

V. 주요 사업별 2025년 예산현황

(단위 : 백만원)

사 업 명	계	사 업 비				비고
		국 비	도 비	군 비	기 타	
12건	3,089	508	17	2,564	-	
군민고충처리위원회 제도 운영	26	-	-	26	-	공약
「2030 고령인구 10만」 고령군 종합 발전 계획 수립	300	-	-	300	-	신규
정부합동평가 역량강화 및 인센티브 지원	25	-	-	25	-	신규
군민지원서비스 종합안내서 발간	10	-	-	10	-	신규
청렴진단 및 맞춤형 청렴컨설팅	16	-	-	16	-	신규
내일의 변화를 위한 통계 조사와 자료 제공	607	508	17	82	-	신규
성과관리 및 평가체계 강화	10	-	-	10	-	일반
해외 문화 체험 지원	357	-	-	357	-	일반
군수·부서장·MZ세대가 함께 하는 청렴페스타	15	-	-	15	-	일반
군민권익 보호와 신뢰받는 법제 구현	5	-	-	5	-	일반
규제 발굴과 개선	10	-	-	10	-	일반
다양한 매체를 활용한 군정 홍보 극대화	1,708	-	-	1,708	-	일반